**シート１－①－１　現在の事業の状況**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 事業１ | 事業２ | 事業３ |
| 業種コード |  |  |  |
| 事業内容 |  |  |  |
| 主な商品・サービス |  |  |  |
| 売上 |  |  |  |
| 主な市場・顧客 |  |  |  |
| 業務歴 |  |  |  |
| 立地 |  |  |  |
| 従業員 |  |  |  |
| その他 |  |  |  |

**シート１－①－２　強みと弱み**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | 既存事業 | 共通 | 新事業 |
| 強み | 商品・サービス |  |  |  |
| 技能・能力・人材 |  |  |  |
| 施設・設備 |  |  |  |
| その他 |  |  |  |
| 弱み | 商品・サービス |  |  |  |
| 技能・能力・人材 |  |  |  |
| 施設・設備 |  |  |  |
| その他 |  |  |  |

**シート１－①－３　機会と脅威**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | 既存事業 | 新事業 |
| 機会 | 世の中の傾向 |  |  |
| 業界動向・競合の動き |  |  |
| 市場・顧客 |  |  |
| その他 |  |  |
| 脅威 | 世の中の傾向 |  |  |
| 業界動向・競合の動き |  |  |
| 市場・顧客 |  |  |
| その他 |  |  |

**シート１－①－４　事業再構築の必要性**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | これまで | 今後（予測含む） |
| 事業環境 |  |  |
| コロナの影響 |  |  |
| 経営に与える問題・課題 |  | |
| 対策・解決方針 |  | |
| 結果 | 以上のことから事業再構築が必要になる。 | |

**シート１－①－５／１－③　具体的内容と差別化（１／２）**

（１）商品・サービス

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 新事業の商品・サービス | | 競合または既存の商品・サービス | |
| 名称 |  |  |  |  |
| 機能・効能 |  |  |  |  |
| 提供方法 |  |  |  |  |
| 価格 |  |  |  |  |
| 対象市場 |  |  |  |  |
| その他 |  |  |  |  |

**シート１－①－５／１－③　具体的内容と差別化（２／２）**

（２）取り組み・体制

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 業務フロー | | 取り組むこと（課題・問題点） | 実現するために準備する機器・能力・仕組み・関係者等（解決策） | 導入時期 |
| １ |  |  |  |  |
| ２ |  |  |  |  |
| ３ |  |  |  |  |
| ４ |  |  |  |  |
| ５ |  |  |  |  |

**シート２－①－１　市場**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 商品・サービス  （含む機能・価格・特徴） | 対象市場・ユーザ | ニーズ | 規模（金額・人数など） |
| 業界 | （業界全体に存在するもの） |  |  |  |
| 当社 |  |  |  |  |
| 競合 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 優位性 |  |
| 収益性 |  |

**シート２－①－２　課題と解決策**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | リスク・問題点 | 課題 | 対策・解決策 |
| 業界・市場の変化 |  |  |  |
| 競合する事業者・商品 |  |  |  |
| 新規参入・代替品 |  |  |  |
| 取引先 |  |  |  |
| 自社の経営資源  （ヒト・モノ・カネ・情報） |  |  |  |

**シート２－②／４－②　事業化の見込み**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 販売方針  （いつ・どの市場に・何を・どうやって投入するか） | 対象市場 | 商品・サービス | 特徴（外面・内面） |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**シート４－②　収益計画**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 商品・サービス | 費用と今後の取り組み | | | |
| 仕入（原価） | 人件費 | 減価償却費 | その他販管費 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |